

董事长致辞

各位股东：

2025年是“十四五”规划圆满收官、“十五五”规划谋篇布局的关键之年。面对资本市场高质量发展的新机遇和新挑战，中信证券坚守金融报国、金融为民的初心，锚定建设一流投资银行和投资机构的目标，扎实推进各项经营管理工作，全年经营业绩创下历史新高，各项业务继续保持行业领先，资产规模、盈利水平进一步提升，境内外业务结构持续优化，公司核心竞争力、市场引领力、抗风险能力不断增强。全年实现营业收入748.54亿元，同比增长28.79%；实现归属于母公司股东净利润300.76亿元，同比增长38.58%；总资产规模达2.08万亿元，较上年末增长21.70%。在此，我谨代表公司，向各位股东和投资者的长期信任与支持，致以衷心的感谢！

2025年，中信证券迎来了成立三十周年。三十年间，公司始终坚持党的全面领导，以国家战略为指引，与实体经济发展深度融合，建立起全牌照的综合金融业务体系，稳步推进国际化战略，累计实现营业收入近8,100亿元、净利润超过2,700亿元，成为国内第一家资产规模超两万亿元的证券公司。经历三十年发展，公司确立了“守正、创新、卓越、共享”的核心价值观，形成了特色鲜明的企业文化，建立了灵活高效的市场化管理机制，培育了专业过硬的高质量人才队伍，筑牢了风险合规底线意识，积极践行社会责任，累计向股东分红超过930亿元，依法纳税超过2,100亿元，为公司未来高质量发展打下坚实基础。

2025年是中信证券交出“十四五”发展优异答卷之年。五年来，公司盈利水平、资产规模稳健增长，总资产规模突破两万亿元大关，以优异的价值创造回报广大股东。我们坚定服务实体经济，引导金融资源向战略性新兴产业配置，累计完成股权融资、债券融资超60万亿元。服务社会居民财富保值增值，金融产品保有规模超8,000亿元。全球一体化管理逐步深化，全球研发中心、全球清算中心高效支持全球业务发展。

2025年，我们深入贯彻落实新“国九条”和资本市场“1+N”政策体系精神，处理好功能性与盈利性的关系，扎实做好金融“五篇大文章”。聚焦新质生产力发展，积极调动“投行+投资+研究”联动优势，为科创企业、先进制造、战略性新兴产业提供全生命周期金融服务，科创板、创业板、北交所合计承销规模及科创债承销规模均排名市场第一。加快构建全链条绿色服务体系，引导社会资源加大对绿色低碳领域的配置力度，绿色债券承销规模排名同业第一，发布全市场首支碳价差指数等多项绿色金融创新工具及产品。充分发挥社会财富专业“管理者”功能，资产管理规模约4.8万亿元，托管客户资产规模超15万亿元。全面参与多层次、多支柱养老保障体系建设，养老“三大支柱”投资管理规模

突破万亿元，多个全国社保基金会委托投资组合考评获 A 档。加快数字化转型，自主研发“人工智能+”平台，打造智能化、拟人化、高效协同的数字员工体系，建成行业领先的全球数据管理中心，获得国家数据管理能力成熟度最高等级认证。

这一年，我们持续推进国际化战略，拓宽全球业务布局，不断提升跨境综合金融服务水平。助力优质企业境外市场 IPO 和再融资，推动跨境并购整合，更好支持中国企业“走出去”。依托遍布 13 个国家的营业网络，拓展跨境投资者沟通渠道，着力搭建境内上市公司与国际资本的高质量沟通平台，更好服务国际资本“引进来”。香港市场全业务布局持续深化，IPO 保荐规模市场第二，中资离岸债承销规模市场第一，持续加大对东南亚、印度、欧洲、澳大利亚等市场的投入，境外机构经纪、投行等主要业务均实现稳步增长，国际业务收入贡献占比再创新高，擦亮了“要出国、找中信”“来中国、找中信”服务品牌。

这一年，我们坚持以投资者为本，持续提升股东回报能力，积极践行社会责任。延续稳定的分红政策，保持合理的现金分红比例，继续开展中期分红，并向 H 股股东提供股息货币选择权，以扎实的经营成果为股东创造长期稳定回报。持续推进公益捐赠与乡村振兴工作，聚焦教育帮扶、产业帮扶等领域开展特色公益活动，充分发挥资本市场专业优势助力共同富裕，“三农”债、乡村振兴债及革命老区债券承销规模超 190 亿元，全年公益捐赠、消费帮扶金额超过 6,700 万元。

三十而立，再启新程。当前，金融强国建设稳步推进，资本市场高质量发展进入新阶段，证券行业的功能定位与发展使命更加明确。站在新的历史起点，中信证券将继续坚守“助力资本市场功能提升，服务经济高质量发展”的使命，始终遵循“七个坚持”的经营管理原则，持续强化核心竞争力，完善全球业务布局，在金融强国建设的征程中展现新担当、实现新作为，持续为股东创造更大价值，为中国式现代化建设贡献更多中信力量！

张佑君
中信证券股份有限公司董事长
2026 年 3 月 26 日